

Diagnostiquer et fiabiliser les processus et les moyens

**Etablir un plan de bataille pour adapter les effectifs et réduire les coûts.
Anticiper les défaillances potentielles d'un processus.**

OBJECTIFS

Réaliser un diagnostic global d'un secteur
Proposer des actions efficaces et rentables
Savoir coter les risques de défauts et améliorer la fiabilité

PUBLIC

Responsables et Techniciens : Méthodes, Amélioration Continue
Techniciens Méthodes atelier

PREREQUIS Connaître le milieu industriel et le fonctionnement d'un atelier de production

MÉTHODES PÉDAGOGIQUE et de CONTROLE DES CONNAISSANCES ACQUISES

Une pédagogie dynamique constituée d'apports théoriques et méthodologiques, et enrichie par des études de cas réactualisées en permanence grâce à nos chantiers opérationnels.
Travaux de groupe favorisant les échanges.

Contrôle des connaissances acquises sur exercices pratiques et QCM

Une **attestation** précisant la nature, les acquis et la durée de la session sera remise au participant.
Evaluation à chaud de la formation par questionnaire complété par le participant.
Un support de cours sera remis à chaque participant.
Un formateur disponible après la formation pour répondre à vos questions

CONTENU DE LA FORMATION

Définition de la productivité

- Ses leviers: coût – qualité – délai

La qualité des données techniques :

- Nomenclatures - gammes – taille de lot – Taux de Rendement Synthétique

La méthodologie du diagnostic : OCORDA – Démarche de progrès continu

- Approche méthodologique du diagnostic

La sélection des produits représentatifs (potentiel de productivité)

- La loi de Pareto, Analyse ABC
- La phase de vie des produits

La mesure de l'activité et de l'inactivité par sondage

- Le calcul de TRS
- Les Observations Instantanées
- Les priorités d'action

L'analyse d'un processus de production

- Mesure du temps de passage
- Le coût de la transformation d'un produit
- La répartition : Valeur ajoutée / Dépense Ajoutée – le Taux de Valeur Ajoutée
- Les priorités d'action

L'analyse fonctionnelle du processus

- Définition des fonctions
- Hiérarchisation des fonctions
- Caractérisation des fonctions de transformation et d'intégration

L'analyse des modes de défaillance

- Recherche des causes et des moyens de détection en place

Evaluation de la criticité

- Détection, occurrence, gravité
- Calcul de l'indice de criticité

La recherche de la fiabilité

- Critique constructive
- Recherche de solutions et Poka Yoké
- Projets et cotation définitive
- Capitalisation des risques

Les projets d'amélioration et leur rentabilité

- La critique constructive
- La rentabilité et les investissements
- L'acte de vente d'un projet

Les + DE COGITE

Une méthodologie « rouleau compresseur » ne laissant rien au hasard et permettant aux participants de développer des projets crédibles.

Une analyse de processus et des causes d'inactivité chiffrées en euros

Une approche spécifique de la cotation pour passer plus de temps en recherche de fiabilité

Des supports informatiques pour traiter les O.I., l'analyse de processus et l'AMDEC seront remis à chaque stagiaire.

Durée : 7 jours (3 + 2 + 2)

Dates : nous consulter

Code : D002

Prix : 2 450 € HT par personne, déjeuners inclus