

Piloter un projet LEAN Manufacturing - Office

« Le Lean Manufacturing est une organisation dont le but est de rythmer la production sur la demande réelle des clients, en supprimant ou limitant les stocks et les encours »

L'application de cette méthodologie nécessite une connaissance parfaite des outils et de leurs impacts sur la réduction des temps de passage, le taux de service et le T.R.S.

OBJECTIFS

Savoir piloter la démarche du Lean pour :

- Garantir la qualité du diagnostic.
- Valider la pertinence des plans d'action.
- Contrôler la mise en œuvre et l'efficacité des KAIZEN

Savoir mettre en pratique la démarche du Lean dans un service ou dans une unité de production pour :

- Rythmer la production sur la demande réelle des clients
- Synchroniser tous les processus possibles
- Faire les bons choix de désynchronisation
- Piloter en flux tirés certains articles
- Prévenir et corriger les risques de défauts

PUBLIC

Ingénieurs et techniciens

PREREQUIS

Connaître le milieu industriel et avoir des connaissances en méthodes et logistique

MÉTHODES PÉDAGOGIQUE et de CONTROLE DES CONNAISSANCES ACQUISES

Une pédagogie dynamique constituée d'apports théoriques et méthodologiques, et enrichie par des études de cas réactualisées en permanence grâce à nos chantiers opérationnels.

Travaux de groupe favorisant les échanges.

Contrôle des connaissances acquises sur exercices pratiques et QCM

Une **attestation** précisant la nature, les acquis et la durée de la session sera remise au participant.

Évaluation à chaud de la formation par questionnaire complété par le participant.

Un support de cours sera remis à chaque participant.

Un formateur disponible après la formation pour répondre à vos questions

CONTENU DE LA FORMATION

Cette formation se déroulera à l'aide d'un jeu pédagogique, développé par COGITE, basé sur une production virtuelle réalisée par les stagiaires

La mise en situation dans une usine

- La description de l'usine : Produit, Processus
- La nomenclature du produit
- Simulation d'une semaine de production
- Constats sur la performance de l'usine

Le diagnostic LEAN MANUFACTURING par la VSM (Value Stream Mapping)

- Démarche d'élaboration et symboles de la VSM
- Réalisation de la cartographie des flux de valeur
- Les flux d'informations majeurs sur la cartographie
- Indicateurs VSM : Temps de passage, VAR
- Enregistrement des boîtes à données

Conclusions suite au diagnostic

- Points clés sur les Boîtes à données :
- Taux de service, Horizon de certitude
- Couverture des stocks, TRS, LOTS, Tu

Présentation détaillée des principaux Kaizens

- SMED, KANBAN, Mise en ligne et Logistique de proximité

Les 8 questions pour envisager la cartographie future Niveau 0

- Réflexions par rapport aux boîtes à données
- Réponses aux 8 questions
- Les KAIZEN et leur planification

Simulation d'un fonctionnement optimisé LEAN sur le Niveau 0

- Implantation de l'usine
- Mesure des résultats

Les 8 questions pour la cartographie future Niveau 1

- Application sur la cartographie
- La hiérarchie des KAIZENS et leur planification

Simulation pédagogique avec les Kaizens en place Niveau 1

- Production LEAN
- Bilan de la simulation : Taux de service, TRS, Stocks, Flexibilité
- Conclusions

Le déploiement du LEAN tous niveaux

Bilan sur la mise en œuvre du projet LEAN

- Les étapes clés et les participants

Le diagnostic LEAN OFFICE par la VSM (Value Stream Mapping)

- Démarche d'élaboration et symboles de la VSM
- Réalisation de la cartographie des flux de valeur
- Les flux d'informations majeurs sur la cartographie
- Indicateurs VSM : Temps de passage, VAR
- Enregistrement des boîtes à données OFFICE

Les 8 questions OFFICE pour la cartographie future

- Application sur la cartographie
- La hiérarchie des KAIZENS et leur planification

Définition et but d'une AMDEC processus

- Enregistrement du processus
- Définition des fonctions
- Hiérarchisation des fonctions
- Caractérisation des fonctions de transformation et d'intégration

L'analyse des modes de défaillance

- Recherche des causes et des moyens de détection en place

Evaluation de la criticité

- Détection, occurrence, gravité
- Calcul de l'indice de criticité

La recherche de la fiabilité

- Critique constructive
- Recherche de solutions
- Projets et cotation définitive
- Capitalisation des risques

Les + DE COGITE

Un **guide** à la mise en œuvre opérationnelle du LEAN : le **SOCLE**

L'originalité de la démarche NIVEAU par NIVEAU

Une adéquation garantie entre les objectifs à atteindre et les KAIZEN

La simplicité de lecture et d'exploitation des cartographies

Une approche spécifique de la cotation pour passer + de temps en recherche de Poka Yoke

Durée : 8 jours (4 x 2 jours consécutifs)

Dates : nous consulter

Code : D001

Prix : 2 800 € HT par personne, déjeuners inclus