

Comprendre le Pilotage des Flux de Production et les Indicateurs (TRS et Taux de Service)

Une immersion au cœur du pilotage des flux pour en comprendre les mécanismes et les outils d'optimisation.

Définir les règles de calcul de la performance industrielle et de la performance de livraison.

OBJECTIFS

Connaître les différents modes de pilotage des flux de production,
Maîtriser les principes de mise en œuvre du flux tiré
Maîtriser les paramètres de calcul du T.R.S. et du Taux de service
Interpréter les résultats des calculs

PUBLIC

Responsables et Techniciens des services : production, méthodes et logistique.
Services supports de la production.

PREREQUIS Connaître le milieu industriel et le fonctionnement d'un atelier de production

MÉTHODES PÉDAGOGIQUE et de CONTROLE DES CONNAISSANCES ACQUISES

Une pédagogie dynamique constituée d'apports théoriques et méthodologiques, et enrichie par des études de cas réactualisées en permanence grâce à nos chantiers opérationnels.

Travaux de groupe favorisant les échanges.

Contrôle des connaissances acquises sur étude de cas.

Une **attestation** précisant la nature, les acquis et la durée de la session sera remise au participant.

Evaluation à chaud de la formation par questionnaire complété par le participant.

Un support de cours sera remis à chaque participant.

Un formateur disponible après la formation pour répondre à vos questions

CONTENU DE LA FORMATION

Cette formation se déroulera à l'aide d'un jeu pédagogique basé sur une production virtuelle réalisée par les stagiaires, mettant en évidence l'aspect opérationnel du pilotage.

Notions sur les données techniques et leur rôle dans le pilotage

La transformation des besoins clients en planning

- Prévisions/Commandes
- Adéquation charge/capacité par secteur

Simulation de production en flux poussés et mesure des performances

Le rôle du T.R.S. et du Taux de service dans l'entreprise

Les paramètres de calcul

- Les temps unitaires
- Le temps d'ouverture
- La quantité produite conforme
- Les lignes de commande livrées à l'heure

La démarche d'amélioration

- Comment réagir face aux valeurs calculées
- Modes de renseignement des causes de non productivité
- Les plans d'actions associés

Recherche des axes de progrès et influence sur la production

- Les contenants
- Les réglages et les tailles de lots – le SMED
- Les temps de réponse

La reconstitution de la consommation réelle des clients

- Principe du fonctionnement en KANBAN
- Définition des boucles KANBAN
- Organisation des files d'attente

Simulation en flux tirés et mesure des écarts

Les + DE COGITE

Un **jeu pédagogique développé par COGITE** mettant en évidence l'aspect opérationnel du pilotage.

Des règles simples de calcul quel que soit le cas rencontré.

Une vision claire sur la place des outils dans le pilotage d'un atelier.

Durée : 3 jours consécutifs **Code** : A002 **Prix** : 1050 € HT par personne, déjeuners inclus

Dates : nous consulter