

Institut CHEF DE PROJET LEAN**Formation visant l'obtention du CQPM « animateur de la démarche LEAN » (ADL)**

- une qualification reconnue par les entreprises
- RNCP N°28228

« Le Lean est une organisation dont le but est de rythmer la production sur la demande réelle des clients, en supprimant ou limitant les stocks et les encours ».

Cette organisation s'applique également aux services connexes

Programme**→ LES FONDAMENTAUX DE L'ORGANISATION INDUSTRIELLE**

- Comprendre le pilotage des flux de production et les indicateurs TRS et Taux de service : méthode MRP, les techniques de flux tirés (Kanban..), les flux de valeur VSM

→ LE MANAGEMENT D'UN PROJET LEAN

- Déploiement de la VSM par niveaux
- Les boîtes à données COGITE
- Les 8 questions pour devenir Lean
- Les Kaizens associés et leur planification
- Le SMED au service de la flexibilité
- Les systèmes de pilotage en flux tirés : KANBAN, seuil dynamique
- Les règles de calcul des tailles de lot
- L'équilibrage des lignes de production
- La Logistique de proximité : BV/BP, train d'approvisionnement, charge caristes, Liste à Servir...
- Le 5S pour maintenir le Rangement, l'Ordre et la Propreté des zones de travail
- Résoudre un problème : les 10 M, diagramme d'Hishikawa, PDCA, roue de Deming

→ LA STANDARDISATION ET LE MANAGEMENT PAR LE VISUEL

- Les processus, modes opératoires et procédures standards
- Le déploiement

→ COMMUNICATION

- Préparer et conduire un exposé
- Prendre la parole et animer une réunion
- Soutenir un projet

Les + DE COGITE

Un guide à la mise en œuvre opérationnelle du LEAN : le SOCLE

L'originalité de la démarche NIVEAU par NIVEAU

Une vision globale de la Supply Chain dès la conception des processus

Pédagogie

Alternance d'apports théoriques et d'études de cas. Jeux pédagogiques développés par COGITE.

Applications pratiques pendant la période en entreprise – Suivi personnalisé

Présentations de projets intermédiaires pour préparer la certification

Modalités d'évaluation

Evaluation en situation professionnelle réelle, Présentation de projets ou activités réalisés en milieu en professionnel, évaluation à partir d'une situation professionnelle reconstituée et avis de l'entreprise.

Validation : CQPM N° MQ 2008 07 69 0272 R

Cette formation vise l'obtention d'un CQPM délivré par la commission paritaire nationale de l'emploi de la métallurgie.

Le Certificat de Qualification Paritaire de la Métallurgie (CQPM) certifie vos capacités professionnelles.

Objectifs du CQPM

Le titulaire de la qualification intervient dans le cadre de l'amélioration des performances de tous types d'entreprises, tant au niveau de la production que des services connexes.

Pour cela, il (elle) doit être capable de :

- 1) Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou de service
- 2) Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean
- 3) Proposer les leviers ou actions d'amélioration les plus pertinents
- 4) Préparer les équipes aux méthodes et outils d'amélioration Lean
- 5) Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
- 6) Mesurer la performance des processus
- 7) Détecter et mettre en œuvre des actions correctives
- 8) Standardiser les bonnes pratiques
- 9) Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre

Modalité d'accès : Etude de dossier et/ou évaluation de positionnement

Public : Salariés souhaitant valider leurs compétences par une démarche de certification.
Formation accessible aux personnes en situation de handicap

Niveau requis : niveau BAC +2 et/ou expérience professionnelle justificative

Lieu :

- Inter-entreprises : Agence COGITE – 44 NANTES
- Intra-entreprises : en entreprise

Durée : Programme et durée sur mesure, après étude du dossier et/ou évaluation de positionnement

Prix : défini après étude du dossier et/ou évaluation de positionnement

Dates : Nous consulter